

c r b

# rapport annuel.

**2024**

RAPPORT ANNUEL DU CENTRE SUISSE D'ETUDES POUR LA RATIONALISATION DE LA CONSTRUCTION CRB

CRB. Pour une compréhension réciproque.



Avant-propos

## Formule CRB

Nous clôturons une année riche en événements et en succès. En 2024, nous avons réalisé une analyse approfondie de nos produits et processus afin d'optimiser les adaptations nécessaires. Cette prise de recul nous a permis de définir plus précisément la voie à suivre et de trouver des cycles viables. Une fois encore, nous avons constaté que la collaboration avec nos partenaires nous est indispensable. Nous sommes tous des spécialistes dans nos domaines respectifs, et la mission de CRB consiste à regrouper et à uniformiser ces compétences techniques et les processus de description propres à chaque corps de métier. Une méthode commune couvrant le plus de processus possible lors de la planification, de la construction, de l'exploitation et de la déconstruction présente des avantages indéniables par rapport à des solutions partielles, même si celles-ci sont parfois meilleures. C'est aussi pour cette raison que notre Comité regroupe des domaines extrêmement variés. Cela pose toutefois un réel défi lorsque les intérêts des différentes associations sont difficilement conciliables avec ceux de CRB ou de notre méthode. Nous avons conscience de ce défi, qui a été recherché et voulu par le Secrétariat et le Comité qui prônent une culture de discussion et de travail ouvertes. Je suis très reconnaissant de l'engagement de nos collaboratrices et collaborateurs et du travail effectué avec d'autres associations et partenaires. Nous exploiterons à l'avenir davantage cette configuration complexe pour recueillir plus directement les besoins des clients et, par le biais de ces canaux, intégrer les nouvelles méthodes et les nouveaux produits dans le secteur de la construction.

Je suis convaincu que nos produits réussiront la transition vers l'avenir et qu'ils sont sur la bonne voie. La base est excellente et constitue une part importante de la culture du bâti suisse. Nous mettrons tout en œuvre pour intégrer et développer les différentes «pierres» à la construction d'une future méthode

de travail. Bien que nous soyons conscients de la valeur de nos produits, cela ne simplifie en rien la phase que nous traversons. Nous sommes bien sûr attachés à cette base et souhaitons l'améliorer progressivement pour apporter une valeur ajoutée à nos utilisateurs et faciliter leur intégration dans le monde du travail interconnecté. Nous devons oser utiliser autrement ce qui existe et le combiner différemment. Notre objectif est de communiquer cette évolution le plus clairement possible. Grâce à la gestion des informations et à l'intégration de nos standards dans une maquette numérique de bâtiment, nous disposons de réponses prêtes pour la pratique. Nous avons besoin de les faire «tester» et d'obtenir un feedback qualifié.

Notre objectif est de générer des recettes avec de nouveaux produits afin de remplacer progressivement les produits existants. Pour l'atteindre, nous devons impérativement poursuivre ce processus de développement dynamique.

Cette année, Christian Schärer (représentant de la VSS) et Armin Vonwil (représentant de l'IPB) ont quitté notre Comité. Christian Schärer et moi-même sommes liés par une collaboration de longue date. Il a toujours défendu l'idée que le monde de la construction ne se résume pas au secteur du bâtiment et à l'architecture. Armin Vonwil représentait le point de vue diversifié du maître d'ouvrage. J'aimerais ici remercier chaleureusement ces deux collègues pour leur travail chez nous, et leur souhaiter bonne chance pour la suite de leur parcours. Brigitte Hutter (représentante de l'IPB) et Frédéric Gasser (représentant de la VSS) leur succèdent, et j'ai hâte de collaborer avec eux.



«Nous devons oser utiliser autrement ce qui existe et le combiner différemment.»

A. Sarbach

Amadeo Sarbach, président CRB

Je remercie tous les intervenants de leur engagement et de leur soutien. Nous nous réjouissons tous de cette nouvelle année riche en perspectives et de la mise en œuvre de nouveaux produits et projets du portefeuille CRB.

Rétrospective et perspective

## Ensemble, nous élaborons des standards

**En 2024, CRB a procédé à une vaste réorganisation afin de réagir plus rapidement aux évolutions du marché. Nous avons notamment réorienté des projets stratégiques, introduit des processus agiles et concentré les ressources sur des innovations commercialisables. L'année 2025 sera axée sur la mise en œuvre.**

Pour CRB, 2024 a rimé avec réorientation. Nous avons procédé à une réorganisation complète afin d'être plus réactifs aux changements du marché et de mieux accompagner la transformation digitale de la branche. La nouvelle organisation des processus doit accroître l'agilité et l'efficacité, et accélérer la mise en œuvre des nouveaux produits et services. La transformation du modèle d'information composite (KIM) en une initiative visionnaire à long terme a été une adaptation centrale dans ce cadre. En outre, nous avons concentré les ressources sur des produits commercialisables à court terme.

L'édition Swissbau 2024 nous a montré l'essoufflement des salons classiques. Malgré le professionnalisme de CRB, le nombre de visiteurs est resté bas. Nous cherchons donc de nouvelles voies pour rencontrer la clientèle ainsi que nos partenaires, et les impliquer dans les développements des standards CRB.

La gestion des produits, dont l'effectif a été renforcé, vérifie la compétitivité de tous les produits et les améliore. Des mises à jour régulières permettent des adaptations rapides, tandis que les grands projets sont mis en œuvre de manière professionnelle via une procédure optimisée. Nous avons doté la gestion de projets de nouveaux experts qui pilotent efficacement les grands projets technologiques. La séparation claire entre conduite de projets, gestion de produits et expertise nous rend plus performants. Le développement actif de notre réseau nous sera aussi utile pour les projets d'innovation.

La plate-forme numérique de valeurs référentielles werk-material.online a encore été perfectionnée en 2024. Elle apporte un soutien aux utilisateurs depuis les prémisses d'un projet jusqu'à son exploitation, notamment pour la comparaison des coûts et de la qualité, et la détermination des valeurs référentielles énergie (objectifs climatiques de la Suisse).

Le développement d'un standard national relatif aux exigences d'information pour les maquettes 3D au format IDS est un point essentiel de la réorientation. Ce premier standard BIM CRB améliorera la qualité des maquettes et optimisera l'utilisation du serveur Profil BIM. CRB mise sur les technologies IA pour relier automatiquement les éléments de construction des maquettes 3D aux articles CAN, et jeter ainsi un pont entre le «BIM» et le «CAN». La plate-forme d'informations sur les produits de construction PRD doit être profondément remaniée afin d'améliorer la liaison unique entre les produits et les articles CAN. Le but est d'accroître l'efficacité pour les utilisateurs et de réduire les frais de gestion pour les fabricants et les fournisseurs de produits de construction.

Nous travaillons aussi sur un nouveau standard qui comblera la lacune entre l'eCCC et le CAN, et permettra de calculer les coûts, le CO<sub>2</sub> et la consommation d'énergie. Nous coopérons par ailleurs avec la SSE pour la planification d'un nouveau congrès spécialisé pour le secteur suisse de la construction en 2026.

«Avec une organisation renforcée, de nouveaux standards et l'IA, CRB suit le pas de la numérisation du secteur de la construction.»



Michel Bohren, président de la direction de CRB

Le CAN reste un impératif de CRB: la première version du nouveau système de production est prévue pour 2025, une étape clé vers une plate-forme CAN moderne et performante. A l'instar de la liaison de maquettes basée sur l'IA, cela illustre notre engagement en faveur du CAN en tant que base de connaissances exhaustive du secteur de la construction. Nous remercions chaleureusement toutes celles et tous ceux qui nous aident à créer et entretenir des standards utiles!

# Bilan annuel 2024

Bilan au 31 décembre (en francs suisses)

	2024	2023
Liquidités	5 835 686	4 760 131
Titres (actions et titres)	9 214 473	8 661 652
Créances provenant de prestations	482 235	682 742
Autres créances à court terme	306 669	336 305
Stocks	264 954	363 578
Actifs transitoires	156 319	125 777
<b>Actifs circulants</b>	<b>16 260 335</b>	<b>14 930 186</b>
Placements financiers	177 425	177 015
Immobilisations corporelles mobilières	93 614	163 349
Immobilisations corporelles immobilières	183 403	246 088
Immobilisations incorporelles	84 410	207 603
<b>Actifs immobilisés</b>	<b>538 852</b>	<b>794 055</b>
<b>Actifs</b>	<b>16 799 187</b>	<b>15 724 240</b>
Fournisseurs	655 289	950 143
Autres dettes à court terme	14 896	22 012
Passifs transitoires	362 223	390 012
<b>Fonds étrangers à court terme</b>	<b>1 032 409</b>	<b>1 362 167</b>
Provisions à long terme	675 000	745 000
<b>Fonds étrangers à long terme</b>	<b>675 000</b>	<b>745 000</b>
<b>Fonds étrangers</b>	<b>1 707 409</b>	<b>2 107 167</b>
Capital d'exploitation	6 500 000	6 500 000
Fonds pour l'innovation	530 883	838 675
Report des bénéfices	6 278 398	4 882 650
Résultat annuel	1 782 497	1 395 749
<b>Fonds propres</b>	<b>15 091 779</b>	<b>13 617 074</b>
<b>Passifs</b>	<b>16 799 187</b>	<b>15 724 240</b>

Compte d'exploitation pour l'exercice clos le 31 décembre (en francs suisses)

	2024	2023
Produits des prestations	15 180 720	14 743 616
Cotisations des membres	1 065 858	1 105 256
<b>Recettes d'exploitation</b>	<b>16 246 578</b>	<b>15 848 873</b>
Charges directes	(2 428 062)	(3 128 928)
Charges de personnel	(9 562 407)	(10 199 295)
Autres charges d'exploitation	(3 313 754)	(3 611 129)
Amortissements	(275 581)	(468 892)
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>(15 579 804)</b>	<b>(17 408 245)</b>
<b>Résultat d'exploitation avant résultat financier et impôts</b>	<b>666 774</b>	<b>(1 559 372)</b>
Revenus financiers	1 364 538	2 223 657
Charges financières	(534 006)	(258 521)
<b>Résultat financier</b>	<b>830 532</b>	<b>1 965 135</b>
Charges extraordinaires, non récurrentes ou étrangères à l'exercice	(7 293)	(15 233)
Produits extraordinaires, non récurrents ou étrangers à l'exercice	14 699	7 277
<b>Résultat exceptionnel, non récurrent ou étranger à l'exercice</b>	<b>7 406</b>	<b>(7 956)</b>
<b>Résultat annuel avant impôts et avant attribution au fonds pour l'innovation</b>	<b>1 504 712</b>	<b>397 807</b>
Impôts	(30 006)	(30 220)
<b>Résultat annuel avant attribution au fonds pour l'innovation</b>	<b>1 474 705</b>	<b>367 587</b>
Variation du fonds pour l'innovation	307 792	1 028 162
<b>Résultat annuel</b>	<b>1 782 497</b>	<b>1 395 749</b>

Un complément d'informations est disponible aux adresses suivantes :

**CRB, Schweizerische Zentralstelle für Baurationalisierung**

Steinstrasse 21  
Postfach  
8036 Zürich  
Telefon +41 44 456 45 45  
info@crb.ch

**CRB, Centre suisse d'études pour la rationalisation de la construction**

Route des Arsenaux 22  
1700 Fribourg  
Téléphone +41 21 647 22 36  
info.fr@crb.ch

**CRB, Centro svizzero di studio per la razionalizzazione della costruzione**

Viale Portone 4  
6500 Bellinzona  
Telefono +41 91 826 31 36  
info.it@crb.ch

crb.ch



## Impressum

Images: © Adobe Stock

**Editeur**

CRB

**Rédaction**

Gaby Jefferies et Michael Milz

**Mise en page**

Franziska Jungen

**Membres du Bureau et du Comité**

Président: Amadeo Sarbach, architecte dipl. EPF/SIA, prof. ZHAW, représentant SIA  
Vice-président: Walter Bisig, représentant Enveloppe des édifices Suisse  
Jacques Richter, architecte dipl. EPF/FAS/SIA, représentant FAS et Comité Suisse romande  
Bernhard Salzmann, directeur SSE, représentant SSE  
Christoph Starck, ingénieur forestier dipl. EPF/SIA, directeur SIA, représentant SIA  
Stefan Zopp, architecte dipl. ETS/SWB/FAS, représentant FAS

**Membres du Comité**

Boris Brunner, architecte dipl. FH/FAS/SIA, représentant FAS  
Timothy Delcò, économiste de la construction AEC, MAS Sciences Industrielles pour l'Ingénieur, président du Comitato Svizzera italiana  
Didier Favre, entrepreneur, ingénieur civil dipl. EPFL/SIA, représentant SSE et Comité Suisse romande  
Frédéric Gasser, ingénieur dipl. ETS (HES), représentant VSS  
David Gastaldi, ingénieur géomètre dipl. EPFL, représentant des maîtres d'ouvrage publics et du Comité Suisse romande  
Daniel Huser, concepteur installations sanitaires dipl., président central suissetec, représentant Installations du bâtiment  
Brigitte Hutter, architecte dipl. EPF/SIA, représentante de la Communauté d'intérêts des maîtres d'ouvrage professionnels privés CIMP  
Alan Müller Kearns, ingénieur civil dipl. EPFL, MBA, représentant suisse.ing  
Marcel Pfrunder, directeur Technique et économie d'entreprise EIT.swiss, représentant installations du bâtiment  
Silva Ruoss, architecte dipl. ETH/SWB/SIA, représentante SIA  
Hanspeter Stadelmann, ingénieur civil dipl. EPF, représentant SSE  
Beat Waeber, architecte dipl. FAS/SIA, Directeur Bachelor/Master ZHAW, représentant Hautes écoles/Hautes écoles spécialisées  
Markus Zimmermann, ingénieur en construction bois dipl. HES/UTS, représentant Association suisse des entreprises de construction en bois

**Comité Suisse romande**

Jacques Richter, architecte dipl. EPF/FAS/SIA, président  
Thierry Bruttin, architecte dipl. EPFL/FAS/FSU  
Lionel Bussard, ingénieur civil dipl. EPFL  
Didier Favre, entrepreneur, ingénieur civil dipl. EPFL/SIA  
Nicolas Gaspoz, ingénieur dipl. EPF/MBA  
David Gastaldi, ingénieur géomètre EPFL  
Mamba Kalubi, ingénieur civil dipl. EPFL, économiste de la construction  
André Oribasi, ingénieur civil dipl. EPFL

**Comitato Svizzera italiana**

Timothy Delcò, économiste de la construction AEC, MAS Sciences Industrielles pour l'Ingénieur, président  
Andrea Barbetta, ingénieur civil  
Luca Borioli, ingénieur civil dipl. EPF  
Rudy Cereghetti, directeur du bureau technique de Chiasso  
Federica Colombo, architecte dipl. EPF/SIA/OTIA  
Alain Hohl, géologue dipl. EPF  
Milo Piccoli, architecte dipl. EPF  
Tiziano Vanoni, architecte dipl. EPF/OTIA

